



Performance des fondations du réseau de la santé et des services sociaux

Les fondations des établissements de santé et de services sociaux sont des joueurs majeurs dans le rayonnement des organisations et l'amélioration des soins et services. En raison du contexte perpétuel de changements organisationnels et technologiques dans le réseau de la santé et des services sociaux, la révision ou l'optimisation des façons de faire de la fondation d'un établissement ne peut plus être un exercice épisodique ou occasionnel.

La mise à jour des approches et des façons de faire est maintenant une responsabilité de gestion qui doit s'exercer de façon continue par la direction générale, afin d'assurer que la fondation exerce son rôle stratégique dans le développement et le positionnement de l'institution.

Objectifs de ce service

Accompagner la direction générale de l'établissement dans l'analyse de la performance globale de sa fondation.

Volet stratégique :

- positionnement stratégique;
- conseil à la direction et au conseil d'administration de la fondation;
- accompagnement à la planification et à la mise en œuvre de projets;
- étude des résultats financiers et médiatiques;
- arrimage des objectifs et du fonctionnement de la fondation à ceux de l'établissement;
- adaptation de la structure organisationnelle aux approches reconnues pour leur performance;
- gestion intérimaire.

Volet performance :

- optimisation de l'organisation;
- planification et analyse financière;
- indicateurs de performance et tableaux de bord;
- gestion du changement;
- formation et mobilisation d'équipes.

Clientèle visée

La direction générale et la fondation des établissements de santé et de services sociaux : CSSS, CH, CHSLD, Centre jeunesse, CRDI, CRDP, CPEJ, CRJDA, CRMDA, CRPAT, Maison de soins palliatifs, etc.

Rôle des conseillers de CIM

L'approche multidisciplinaire de CIM met à contribution une équipe possédant des expertises en gestion, management, philanthropie et technologies. L'approche utilisée permet de répondre efficacement aux besoins de votre clientèle et de réaliser vos projets tout en favorisant la mise en place de solutions efficaces pour améliorer les résultats de votre fondation.

Qui contacter?

YVES FORCIER, B.A.

Directeur-conseil, Gestion philanthropique

Titulaire d'un baccalauréat en récréologie, monsieur Yves Forcier possède 26 années d'expérience en gestion. Il a œuvré durant plus de 10 ans pour diverses fondations (Centraide Sud-Ouest du Québec, Fondation du centre hospitalier régional du Suroît, Fondation OLO) à titre de directeur général où il a été responsable de la planification, l'organisation, l'évaluation et l'orientation de l'organisation dans l'utilisation optimale des ressources humaines, financières, matérielles et informationnelles.

Expert en matière de développement, transition et diagnostic organisationnels, monsieur Forcier possède de solides compétences dans l'élaboration de stratégies ainsi que dans le pilotage de projets d'envergure dans un contexte de changement. La recherche de solutions et l'amélioration continue de la qualité des services sont au cœur de ses préoccupations.

MARIO ST-CYR, ing., MGP

Président-directeur général

CIM Montréal | 440, boul. René-Lévesque Ouest, bureau 1700, Montréal (Québec) H2Z 1V7
T. 514 393 4563 F. 514 393 4598

CIM Québec | 1175, av. Lavigerie, bureau 440, Québec (Québec) G1V 4P1
T. 418 657 4547 F. 418 657 4761

CIM Internet | www.cim-conseil.qc.ca | courriel : conseillers@cim-conseil.qc.ca

CiM
Conseil en immobilisation & management inc.
CERTIFIÉ ISO 9001